

资本运营是深化改革的重要途径

市委政策研究室

随着改革的深入，企业已进入外部资本联合与内部机制再造的新阶段，企业改革的深层次矛盾逐渐显示出来，并集中体现在机制与规模上，能否按照资本运营的要求推进改革进程，是解决这一问题的关键。

一、资本运营的内涵

资本是指股东出资形成的资本性权益。资本投入到企业后，对出资者所形成的是资本所有权，对企业所形成的是资本金或自有资金。企业拥有资本后，必须把资本转化成具体的运用形态，即转化成资产，才能在企业经营中发挥作用。至于资本转化成何种形式的资产，并不出自资本的需要，而是出自经营者的需要。对于出资者和企业来说，先有资本，后有资产，可以说资本是资产的母体，资产是资本的转化形态和运用形态。

资本运营相对于产品经营和资产经营而言，是指通过资本运动和资本形态变化而实现资本增值的过程。资本运营以价值化、证券化资本为基础，把产品经营作为资本增值的中介，产品经营是资本运营的载体，资本运营不能脱离生产经营。股份制的诞生，要求出资者所有权和企业法人财产权分离，这就产生了资产经营和资本运营的专业化分工。资产经营追求本企业利润最大化，随着企业法人地位的诞生、消失而诞生和消失。但资本运营只是随着法人地位的消失而转移投资领域，出资者不再具体地管理企业内部的资产处置，着眼点已经从个别企业转向更多的企业，不是企业内部而是企业扩张，是资本增值和投资回报。资本运营离不开资产经营，对资本运营效果的评价，离不开对资产使用情况的分析，每个企业实现利润的多少取决于资产经营的效果，所以，选择企业经营者是出资者的重要内容，通过产权控制实现资本收益是资本运营的重要手段。

准确把握资本运营的内涵，必须把握三个原则：1、资本流动增值原则。流动资金是资本的天性。资本运营首先强调的是资本流动，既包括增量投入，也包括存量调整。其次，资本不能闲置，必须投入到不停的运动中，充分利用能支配的所有资产，加速资本循环和周转，在运动中增值。再次，资本流动不能随心所欲，要不断改变或创新运动方式，使资本流向回报率更高的地方，以带来更多的价值。2、资本结构优化原则。资本运营不能杂乱无章，要有总体战略。通过优化资本结构，适应经济形势和运作环境的变化，使各个资本运动环节和资本要素都能协调一致，相互衔接，相互配合，降低运营风险，提高资本安全性，发挥整体效能。优化资本结构必须同时达到两个要求，一是能支配的资本发挥最大作用，整体功能最强；二是整体资本抵抗风险的能力最强。3、资本竞争力最强原则。这种竞争力体现在企业所开展的业务方向上。资本运营必须面向市场，有一定资本实力和运营资本能力的企业，要通过市场，联合、兼并、参股、控股或收购其他企业，实现快速低成本扩张，在规模效益上取得突破；对自身资本不能发挥最大效益的企业，应该推向市场，坚决放弃，所需要的资本功能，充分利用市场竞争获取。资本运营必须抓住一切有利时机，超前运作，发现和创造市场，占领优势位置，扩大市场份额，带动市场走势，既使企业规模最优，又使决策机会成本最小，形成良性循环，企业就能立于不败之地。

二、资本运营体系的构建

资本运营体系由资本出资人和资本运营机构共同组成。出资人和运营机构之间以资本为纽带，是出资人与被投资企业的关系。

1、建立国有资本出资人制度。建立国有资本出资人制度，就是要明确国家和企业的权利和责任，使出资者代表进入企业，具体承担国有资产保值增值的责任。各级政府分级独立运营国有资产，是其所投资企业的出资人。政府按投入企业的资本额享有所有者权益，对企业债务承担有限责任，不直接干预企业经营活动，依法履行出资人的义务和权利，对所投资企业依法行使重大决策权、选择经营者和国有资本收益权。运营机构是企业法人，和出资人共同承担国有资本保值增值责任，不承担政府行政职能。

2、改革国有资产管理体制。遵循国家所有、分级监管、企业经营的原则，建立起“政府产权监管——中介资本运营——企业自主经营”的三层管理模式。一是产权监管层面。各级国资局作为国有产权代表，行使所有者监管职能。二是资本运营层。在国资局下建立国有资本中介运营机构，作为所有者代表，从事产权

整，对农业进行了产业结构调整，发挥地处川区腹地的优势，大搞民营经济。很快，村里农民或联合、或自办，搞起了以运输为主的第三产业。如今，这个村的运输专业户已达72户，去年实现人均纯收入2000元。

区工委和区审计局包龙居乡的朱闫村和小麻湾村后，也是从班子建设抓起，使这两个村发生了很大的变化。朱闫村六年换过四个书记了，村集体帐目混乱。当过书记的一人手里一本帐。包村干部会同乡里，对六年的帐目进行了清理，张榜公布，对群众的陈欠进行了兑现。这个村一收拾就收拾，很不卫生。包村干部向单位领导汇报后，区工委积极出面为该村协调资金4万元，无偿支援3万元，帮助打井两眼，购置了压力罐，铺管线4500米，使家家户户吃上了卫生的自来水。接着，他们协调机械为该村平整土地，把这个村人均增加半亩良田。同时，调整了产业结构，发展经济田。目前，这个村已有桑园160亩，家家户户都养了蚕。区审计局包村干部帮助小麻湾村的调整了领导班子，并确立了苇帘加工致富路子。局长李克玉三次到孤东帮助该村联系芦苇，并从局里有限的资金中捐助该村1.5万元，帮助购买苇帘加工机105台，刮皮机6台。从去年11月份到今年10月，这个村仅苇帘加工一项，人均就增加收入600元。

区郭乡张店村，是个曾经找不出书记人选的后进村。1995年4月，区、乡选派了兩名同志到该村任正职，一名任村党支部书记，一名任村党委副书记。第二年，又安排区土管局包扶这个村。包村的同志从抓班子建设入手，解决村里的一系列难题。他们针对这个村土质差、土质差、吃水难的状况，到田东求援机械，为该村平整、改造土地800亩，使这个村人均增加了一亩地。接着，土管局又无偿支援该村4万元，帮助群众接上了自来水管。随着生产和生活条件的改善，群众焕发了干劲，粮食也获得了大丰收。去年交提留时，这个七年没能上交提留的村，两天就交完了提留任务。在大农业开发、兴修水利和农田基本建设中，这个村都完成的很出色，为今后农业丰产丰收打下了基础。

一把钥匙开一把锁。能打开致富之门的钥匙就是金钥匙



— 东营区下派包村工作回眸

辛店镇景屋村，是个被称为“群众穷、土地碱、干部软”的村。去年3月，辛店镇统计站站长车纯来到这个村任党支部书记。车纯到村后，对群众进行了挨家挨户走访，走访结果使他大吃一惊，全村竟有三分之一的户口粮吃不到年底。怎样才能改变这里的贫困面貌呢？车纯多次召开干部会、党员会、群众会，让人们献计献策，集思广议。路子终于找到了：农业上，大力开发粮田；工副业方面，抓住胜利油田建水泥厂的良机，大搞第三产业。于是，他同村两委一道，到镇里、区里和油田有关单位求援，修好了1500米的通村柏油路，完成旱田改水田300亩。为解决稻田灌溉问题，他八次去附近的电厂联系，终于使电厂同意该村用沉沙池的水。今年，这个村的水稻已发展到1000亩，人均2.5亩。接着，村里成立了建筑工程处、装卸公司和土方队，当年就实现产值80万元。车纯来会同村两委一班人对林、田、渠、路进行了综合治理，修路15华里，沟渠20华里，改造荒碱地2000多亩。区委书记田吉海今年曾四次到该村驻村蹲点调研，他对该村取得的成绩给予了充分的肯定，对该村党组织建设和产业结构调整都提出了指导性意见。金秋十月，稻谷飘香，景屋村农民收割着丰收的稻谷，人人脸上都笑开了花。

西冯乡有个坡楼村，是个只有28户、98口人的小村，经济收入在全乡倒数第二。1995年3月，区农委干部刘洪喜被派到这个村任村委会主任。上任伊始，小刘没有被困住吓倒。他逐个找干部群众谈心，了解情况。上任第三天，他就着手解决这个村好几个月没有着落的照明用电问题。接着，他带领村两委一班人，完成了修渠、调地、清帐等一系列工作，使村里的工作走上了正轨。如何解决村里的贫困户问题？他先后多次自费组织村干部到邻近乡镇参观，终于找到了种蘑菇致富的路子。经过他挨家挨户的动员，开始4户农民抱着试一试的态度种上蘑菇。刘洪喜提供资金、原料、技术，第一

年种了12000斤棉籽皮的平菇，没想到获得了好收成。一位叫乔青荣的妇女，种了3000斤棉籽皮的蘑菇，纯收入4500元。第二年，全村28户中有能力的12户家家种起了蘑菇。刘洪喜又组织种菇大户向区科委申报成立了“东营区西冯乡食用菌开发研究所”。为解决原料不足，他着手进行平菇栽培高产栽培试验，改用豆秸、玉米蕊种蘑菇获得成功。该项目获东营区1996年科技进步二等奖，受到专家的好评。去年，这个村光蘑菇产值就达13.07万元，人均纯收入增加775元。

史口镇的安子张村在1995年也是个致富无门穷得叮当响的村。区民政局包扶这个村后，刘培兴局长带领班子成员多次到该村了解情况。局里的11名干部还与该村的11户军烈属和特困户结对子，重点帮扶。他们多次为这些特困户送去面粉、衣服和现金。驻村村干部冯可发和冯胜利更是千方百计帮助村里寻找致富的路子。经过调查研究，他们决定走养鸡致富的路子。于是，36户农民联营的养鸡场办起来了。鸡场建起后，由于缺乏资金，不能及时购进鸡苗和鸭苗。关键时刻，民政局帮助该村解决10万元周转金，并无偿支援该村2万元，使这36户农民及时购进了鸡苗和鸭苗。鸡苗到位后，他们和村两委积极为养鸡户提供服务，解决用电、用水、防疫等困难。到今年6月份，这个村已出栏肉禽6批。仅养鸡一项，每个养鸡户全年可增加收入1.5万元。

镇农经站的赵济民到这村任副书记。这两个人到村后，解决了一系列群众反映最大的热点难点问题。一是解决了用电难。由于二个村乱拉乱扯，造成变压器故障，加上欠电费，变电所不把这个村送电，小冯和小赵去油田供电部门多次协调，使该村恢复了供电。他们又对多次实行一户一表制，制止了乱拉乱用现象。二是解决了吃水难。村里有一个水坑，但因为没有泵站，农民吃水到几里外的地方去用车拉。他们筹集资金6.7万元，为水坑上安装了泵站，解决了全村的吃水难问题。三是兴建了户内设施。全村由于水利排灌设施失修，使农田受害严重，粮食连年减产。在区水利局帮扶下，多方筹措资金15万元，对广利河及全部斗、排、支渠进行了维修和清淤，使全村的小麦单产由250公斤增长到400公斤。水的问题解决了，他们发动群众大力发展水产养殖，养殖水面很快增加到1000亩，并涌现了养殖户刘增宝搞立体养殖年收入30多万元的典型。这个村还有一部分“两劳”解教人员，小马和小赵帮助村里成立了治安组织，对“两劳”解教人员实行先行教育、先进青年和群众“三帮一”，帮助他们解决致富的出路。现在这些人搞起了装卸、装饰等正常经营，使这个村的社会治安大为好转。全村去年人均纯收入实现2058元，不但甩掉了后进帽子，还成了后进变先进的典型。今年，小马和小赵又协调油田和市政部门，共投资58万元，修好了村里的两条南北路和东西路，全长2023米，全部达到了硬化，已于7月20日竣工，解决了村里的行路难。

六户镇有一个离市远、市政府驻地五公里，被称为市南第一村的北辛村。但1995年春天，这里却是个综合治理重点管理单位。当时，由于村里领导班子瘫痪，加上帐目不清，欠群众的钱不能兑现，致使群众将村里一个固定资产几十万元的砖厂一抢而光。就在这时，区教委

明富裕的社会主义新农村。六户镇东六户村曾经是个村办企业的较好的富裕村。1995年初，因村党支部、村委会主要成员贪污挪用公款被查处，使这个村的集体经济成了空壳。区委选派了区公安分局六户派出所的冯为滨和镇农经站的赵济民到这村任副书记。这两个人到村后，解决了一系列群众反映最大的热点难点问题。一是解决了用电难。由于二个村乱拉乱扯，造成变压器故障，加上欠电费，变电所不把这个村送电，小冯和小赵去油田供电部门多次协调，使该村恢复了供电。他们又对多次实行一户一表制，制止了乱拉乱用现象。二是解决了吃水难。村里有一个水坑，但因为没有泵站，农民吃水到几里外的地方去用车拉。他们筹集资金6.7万元，为水坑上安装了泵站，解决了全村的吃水难问题。三是兴建了户内设施。全村由于水利排灌设施失修，使农田受害严重，粮食连年减产。在区水利局帮扶下，多方筹措资金15万元，对广利河及全部斗、排、支渠进行了维修和清淤，使全村的小麦单产由250公斤增长到400公斤。水的问题解决了，他们发动群众大力发展水产养殖，养殖水面很快增加到1000亩，并涌现了养殖户刘增宝搞立体养殖年收入30多万元的典型。这个村还有一部分“两劳”解教人员，小马和小赵帮助村里成立了治安组织，对“两劳”解教人员实行先行教育、先进青年和群众“三帮一”，帮助他们解决致富的出路。现在这些人搞起了装卸、装饰等正常经营，使这个村的社会治安大为好转。全村去年人均纯收入实现2058元，不但甩掉了后进帽子，还成了后进变先进的典型。今年，小马和小赵又协调油田和市政部门，共投资58万元，修好了村里的两条南北路和东西路，全长2023米，全部达到了硬化，已于7月20日竣工，解决了村里的行路难。

明富裕的社会主义新农村。六户镇东六户村曾经是个村办企业的较好的富裕村。1995年初，因村党支部、村委会主要成员贪污挪用公款被查处，使这个村的集体经济成了空壳。区委选派了区公安分局六户派出所的冯为滨和镇农经站的赵济民到这村任副书记。这两个人到村后，解决了一系列群众反映最大的热点难点问题。一是解决了用电难。由于二个村乱拉乱扯，造成变压器故障，加上欠电费，变电所不把这个村送电，小冯和小赵去油田供电部门多次协调，使该村恢复了供电。他们又对多次实行一户一表制，制止了乱拉乱用现象。二是解决了吃水难。村里有一个水坑，但因为没有泵站，农民吃水到几里外的地方去用车拉。他们筹集资金6.7万元，为水坑上安装了泵站，解决了全村的吃水难问题。三是兴建了户内设施。全村由于水利排灌设施失修，使农田受害严重，粮食连年减产。在区水利局帮扶下，多方筹措资金15万元，对广利河及全部斗、排、支渠进行了维修和清淤，使全村的小麦单产由250公斤增长到400公斤。水的问题解决了，他们发动群众大力发展水产养殖，养殖水面很快增加到1000亩，并涌现了养殖户刘增宝搞立体养殖年收入30多万元的典型。这个村还有一部分“两劳”解教人员，小马和小赵帮助村里成立了治安组织，对“两劳”解教人员实行先行教育、先进青年和群众“三帮一”，帮助他们解决致富的出路。现在这些人搞起了装卸、装饰等正常经营，使这个村的社会治安大为好转。全村去年人均纯收入实现2058元，不但甩掉了后进帽子，还成了后进变先进的典型。今年，小马和小赵又协调油田和市政部门，共投资58万元，修好了村里的两条南北路和东西路，全长2023米，全部达到了硬化，已于7月20日竣工，解决了村里的行路难。

明富裕的社会主义新农村。六户镇东六户村曾经是个村办企业的较好的富裕村。1995年初，因村党支部、村委会主要成员贪污挪用公款被查处，使这个村的集体经济成了空壳。区委选派了区公安分局六户派出所的冯为滨和镇农经站的赵济民到这村任副书记。这两个人到村后，解决了一系列群众反映最大的热点难点问题。一是解决了用电难。由于二个村乱拉乱扯，造成变压器故障，加上欠电费，变电所不把这个村送电，小冯和小赵去油田供电部门多次协调，使该村恢复了供电。他们又对多次实行一户一表制，制止了乱拉乱用现象。二是解决了吃水难。村里有一个水坑，但因为没有泵站，农民吃水到几里外的地方去用车拉。他们筹集资金6.7万元，为水坑上安装了泵站，解决了全村的吃水难问题。三是兴建了户内设施。全村由于水利排灌设施失修，使农田受害严重，粮食连年减产。在区水利局帮扶下，多方筹措资金15万元，对广利河及全部斗、排、支渠进行了维修和清淤，使全村的小麦单产由250公斤增长到400公斤。水的问题解决了，他们发动群众大力发展水产养殖，养殖水面很快增加到1000亩，并涌现了养殖户刘增宝搞立体养殖年收入30多万元的典型。这个村还有一部分“两劳”解教人员，小马和小赵帮助村里成立了治安组织，对“两劳”解教人员实行先行教育、先进青年和群众“三帮一”，帮助他们解决致富的出路。现在这些人搞起了装卸、装饰等正常经营，使这个村的社会治安大为好转。全村去年人均纯收入实现2058元，不但甩掉了后进帽子，还成了后进变先进的典型。今年，小马和小赵又协调油田和市政部门，共投资58万元，修好了村里的两条南北路和东西路，全长2023米，全部达到了硬化，已于7月20日竣工，解决了村里的行路难。

明富裕的社会主义新农村。六户镇东六户村曾经是个村办企业的较好的富裕村。1995年初，因村党支部、村委会主要成员贪污挪用公款被查处，使这个村的集体经济成了空壳。区委选派了区公安分局六户派出所的冯为滨和镇农经站的赵济民到这村任副书记。这两个人到村后，解决了一系列群众反映最大的热点难点问题。一是解决了用电难。由于二个村乱拉乱扯，造成变压器故障，加上欠电费，变电所不把这个村送电，小冯和小赵去油田供电部门多次协调，使该村恢复了供电。他们又对多次实行一户一表制，制止了乱拉乱用现象。二是解决了吃水难。村里有一个水坑，但因为没有泵站，农民吃水到几里外的地方去用车拉。他们筹集资金6.7万元，为水坑上安装了泵站，解决了全村的吃水难问题。三是兴建了户内设施。全村由于水利排灌设施失修，使农田受害严重，粮食连年减产。在区水利局帮扶下，多方筹措资金15万元，对广利河及全部斗、排、支渠进行了维修和清淤，使全村的小麦单产由250公斤增长到400公斤。水的问题解决了，他们发动群众大力发展水产养殖，养殖水面很快增加到1000亩，并涌现了养殖户刘增宝搞立体养殖年收入30多万元的典型。这个村还有一部分“两劳”解教人员，小马和小赵帮助村里成立了治安组织，对“两劳”解教人员实行先行教育、先进青年和群众“三帮一”，帮助他们解决致富的出路。现在这些人搞起了装卸、装饰等正常经营，使这个村的社会治安大为好转。全村去年人均纯收入实现2058元，不但甩掉了后进帽子，还成了后进变先进的典型。今年，小马和小赵又协调油田和市政部门，共投资58万元，修好了村里的两条南北路和东西路，全长2023米，全部达到了硬化，已于7月20日竣工，解决了村里的行路难。

明富裕的社会主义新农村。六户镇东六户村曾经是个村办企业的较好的富裕村。1995年初，因村党支部、村委会主要成员贪污挪用公款被查处，使这个村的集体经济成了空壳。区委选派了区公安分局六户派出所的冯为滨和镇农经站的赵济民到这村任副书记。这两个人到村后，解决了一系列群众反映最大的热点难点问题。一是解决了用电难。由于二个村乱拉乱扯，造成变压器故障，加上欠电费，变电所不把这个村送电，小冯和小赵去油田供电部门多次协调，使该村恢复了供电。他们又对多次实行一户一表制，制止了乱拉乱用现象。二是解决了吃水难。村里有一个水坑，但因为没有泵站，农民吃水到几里外的地方去用车拉。他们筹集资金6.7万元，为水坑上安装了泵站，解决了全村的吃水难问题。三是兴建了户内设施。全村由于水利排灌设施失修，使农田受害严重，粮食连年减产。在区水利局帮扶下，多方筹措资金15万元，对广利河及全部斗、排、支渠进行了维修和清淤，使全村的小麦单产由250公斤增长到400公斤。水的问题解决了，他们发动群众大力发展水产养殖，养殖水面很快增加到1000亩，并涌现了养殖户刘增宝搞立体养殖年收入30多万元的典型。这个村还有一部分“两劳”解教人员，小马和小赵帮助村里成立了治安组织，对“两劳”解教人员实行先行教育、先进青年和群众“三帮一”，帮助他们解决致富的出路。现在这些人搞起了装卸、装饰等正常经营，使这个村的社会治安大为好转。全村去年人均纯收入实现2058元，不但甩掉了后进帽子，还成了后进变先进的典型。今年，小马和小赵又协调油田和市政部门，共投资58万元，修好了村里的两条南北路和东西路，全长2023米，全部达到了硬化，已于7月20日竣工，解决了村里的行路难。

明富裕的社会主义新农村。六户镇东六户村曾经是个村办企业的较好的富裕村。1995年初，因村党支部、村委会主要成员贪污挪用公款被查处，使这个村的集体经济成了空壳。区委选派了区公安分局六户派出所的冯为滨和镇农经站的赵济民到这村任副书记。这两个人到村后，解决了一系列群众反映最大的热点难点问题。一是解决了用电难。由于二个村乱拉乱扯，造成变压器故障，加上欠电费，变电所不把这个村送电，小冯和小赵去油田供电部门多次协调，使该村恢复了供电。他们又对多次实行一户一表制，制止了乱拉乱用现象。二是解决了吃水难。村里有一个水坑，但因为没有泵站，农民吃水到几里外的地方去用车拉。他们筹集资金6.7万元，为水坑上安装了泵站，解决了全村的吃水难问题。三是兴建了户内设施。全村由于水利排灌设施失修，使农田受害严重，粮食连年减产。在区水利局帮扶下，多方筹措资金15万元，对广利河及全部斗、排、支渠进行了维修和清淤，使全村的小麦单产由250公斤增长到400公斤。水的问题解决了，他们发动群众大力发展水产养殖，养殖水面很快增加到1000亩，并涌现了养殖户刘增宝搞立体养殖年收入30多万元的典型。这个村还有一部分“两劳”解教人员，小马和小赵帮助村里成立了治安组织，对“两劳”解教人员实行先行教育、先进青年和群众“三帮一”，帮助他们解决致富的出路。现在这些人搞起了装卸、装饰等正常经营，使这个村的社会治安大为好转。全村去年人均纯收入实现2058元，不但甩掉了后进帽子，还成了后进变先进的典型。今年，小马和小赵又协调油田和市政部门，共投资58万元，修好了村里的两条南北路和东西路，全长2023米，全部达到了硬化，已于7月20日竣工，解决了村里的行路难。

明富裕的社会主义新农村。六户镇东六户村曾经是个村办企业的较好的富裕村。1995年初，因村党支部、村委会主要成员贪污挪用公款被查处，使这个村的集体经济成了空壳。区委选派了区公安分局六户派出所的冯为滨和镇农经站的赵济民到这村任副书记。这两个人到村后，解决了一系列群众反映最大的热点难点问题。一是解决了用电难。由于二个村乱拉乱扯，造成变压器故障，加上欠电费，变电所不把这个村送电，小冯和小赵去油田供电部门多次协调，使该村恢复了供电。他们又对多次实行一户一表制，制止了乱拉乱用现象。二是解决了吃水难。村里有一个水坑，但因为没有泵站，农民吃水到几里外的地方去用车拉。他们筹集资金6.7万元，为水坑上安装了泵站，解决了全村的吃水难问题。三是兴建了户内设施。全村由于水利排灌设施失修，使农田受害严重，粮食连年减产。在区水利局帮扶下，多方筹措资金15万元，对广利河及全部斗、排、支渠进行了维修和清淤，使全村的小麦单产由250公斤增长到400公斤。水的问题解决了，他们发动群众大力发展水产养殖，养殖水面很快增加到1000亩，并涌现了养殖户刘增宝搞立体养殖年收入30多万元的典型。这个村还有一部分“两劳”解教人员，小马和小赵帮助村里成立了治安组织，对“两劳”解教人员实行先行教育、先进青年和群众“三帮一”，帮助他们解决致富的出路。现在这些人搞起了装卸、装饰等正常经营，使这个村的社会治安大为好转。全村去年人均纯收入实现2058元，不但甩掉了后进帽子，还成了后进变先进的典型。今年，小马和小赵又协调油田和市政部门，共投资58万元，修好了村里的两条南北路和东西路，全长2023米，全部达到了硬化，已于7月20日竣工，解决了村里的行路难。

明富裕的社会主义新农村。六户镇东六户村曾经是个村办企业的较好的富裕村。1995年初，因村党支部、村委会主要成员贪污挪用公款被查处，使这个村的集体经济成了空壳。区委选派了区公安分局六户派出所的冯为滨和镇农经站的赵济民到这村任副书记。这两个人到村后，解决了一系列群众反映最大的热点难点问题。一是解决了用电难。由于二个村乱拉乱扯，造成变压器故障，加上欠电费，变电所不把这个村送电，小冯和小赵去油田供电部门多次协调，使该村恢复了供电。他们又对多次实行一户一表制，制止了乱拉乱用现象。二是解决了吃水难。村里有一个水坑，但因为没有泵站，农民吃水到几里外的地方去用车拉。他们筹集资金6.7万元，为水坑上安装了泵站，解决了全村的吃水难问题。三是兴建了户内设施。全村由于水利排灌设施失修，使农田受害严重，粮食连年减产。在区水利局帮扶下，多方筹措资金15万元，对广利河及全部斗、排、支渠进行了维修和清淤，使全村的小麦单产由250公斤增长到400公斤。水的问题解决了，他们发动群众大力发展水产养殖，养殖水面很快增加到1000亩，并涌现了养殖户刘增宝搞立体养殖年收入30多万元的典型。这个村还有一部分“两劳”解教人员，小马和小赵帮助村里成立了治安组织，对“两劳”解教人员实行先行教育、先进青年和群众“三帮一”，帮助他们解决致富的出路。现在这些人搞起了装卸、装饰等正常经营，使这个村的社会治安大为好转。全村去年人均纯收入实现2058元，不但甩掉了后进帽子，还成了后进变先进的典型。今年，小马和小赵又协调油田和市政部门，共投资58万元，修好了村里的两条南北路和东西路，全长2023米，全部达到了硬化，已于7月20日竣工，解决了村里的行路难。

明富裕的社会主义新农村。六户镇东六户村曾经是个村办企业的较好的富裕村。1995年初，因村党支部、村委会主要成员贪污挪用公款被查处，使这个村的集体经济成了空壳。区委选派了区公安分局六户派出所的冯为滨和镇农经站的赵济民到这村任副书记。这两个人到村后，解决了一系列群众反映最大的热点难点问题。一是解决了用电难。由于二个村乱拉乱扯，造成变压器故障，加上欠电费，变电所不把这个村送电，小冯和小赵去油田供电部门多次协调，使该村恢复了供电。他们又对多次实行一户一表制，制止了乱拉乱用现象。二是解决了吃水难。村里有一个水坑，但因为没有泵站，农民吃水到几里外的地方去用车拉。他们筹集资金6.7万元，为水坑上安装了泵站，解决了全村的吃水难问题。三是兴建了户内设施。全村由于水利排灌设施失修，使农田受害严重，粮食连年减产。在区水利局帮扶下，多方筹措资金15万元，对广利河及全部斗、排、支渠进行了维修和清淤，使全村的小麦单产由250公斤增长到400公斤。水的问题解决了，他们发动群众大力发展水产养殖，养殖水面很快增加到1000亩，并涌现了养殖户刘增宝搞立体养殖年收入30多万元的典型。这个村还有一部分“两劳”解教人员，小马和小赵帮助村里成立了治安组织，对“两劳”解教人员实行先行教育、先进青年和群众“三帮一”，帮助他们解决致富的出路。现在这些人搞起了装卸、装饰等正常经营，使这个村的社会治安大为好转。全村去年人均纯收入实现2058元，不但甩掉了后进帽子，还成了后进变先进的典型。今年，小马和小赵又协调油田和市政部门，共投资58万元，修好了村里的两条南北路和东西路，全长2023米，全部达到了硬化，已于7月20日竣工，解决了村里的行路难。

明富裕的社会主义新农村。六户镇东六户村曾经是个村办企业的较好的富裕村。1995年初，因村党支部、村委会主要成员贪污挪用公款被查处，使这个村的集体经济成了空壳。区委选派了区公安分局六户派出所的冯为滨和镇农经站的赵济民到这村任副书记。这两个人到村后，解决了一系列群众反映最大的热点难点问题。一是解决了用电难。由于二个村乱拉乱扯，造成变压器故障，加上欠电费，变电所不把这个村送电，小冯和小赵去油田供电部门多次协调，使该村恢复了供电。他们又对多次实行一户一表制，制止了乱拉乱用现象。二是解决了吃水难。村里有一个水坑，但因为没有泵站，农民吃水到几里外的地方去用车拉。他们筹集资金6.7万元，为水坑上安装了泵站，解决了全村的吃水难问题。三是兴建了户内设施。全村由于水利排灌设施失修，使农田受害严重，粮食连年减产。在区水利局帮扶下，多方筹措资金15万元，对广利河及全部斗、排、支渠进行了维修和清淤，使全村的小麦单产由250公斤增长到400公斤。水的问题解决了，他们发动群众大力发展水产养殖，养殖水面很快增加到1000亩，并涌现了养殖户刘增宝搞立体养殖年收入30多万元的典型。这个村还有一部分“两劳”解教人员，小马和小赵帮助村里成立了治安组织，对“两劳”解教人员实行先行教育、先进青年和群众“三帮一”，帮助他们解决致富的出路。现在这些人搞起了装卸、装饰等正常经营，使这个村的社会治安大为好转。全村去年人均纯收入实现2058元，不但甩掉了后进帽子，还成了后进变先进的典型。今年，小马和小赵又协调油田和市政部门，共投资58万元，修好了村里的两条南北路和东西路，全长2023米，全部达到了硬化，已于7月20日竣工，解决了村里的行路难。

本版编辑 曹文东

